

TESIS

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, SARANA
DAN PRASARANA, DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU
DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) SE KECAMATAN
BOROBUDUR**



Oleh:

WAHYU UTOMO, S.Pd.

2017081106

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA YOGYAKARTA
2019**

TESIS

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, SARANA DAN PRASARANA, DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) SE KECAMATAN BOROBUDUR



Oleh:

WAHYU UTOMO, S.Pd.

2017081106

Diajukan Kepada

Program Studi Manajemen Pendidikan Pascasarjana

Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa untuk Memenuhi Syarat

Guna Memperoleh Gelar Magister Dalam Bidang Manajemen Pendidikan

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS SARJANAWIYATA TAMANSISWA YOGYAKARTA
2019**

HALAMAN PERSetujuan

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, SARANA DAN PRASARANA, DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) SE KECAMATAN BOROBUDUR

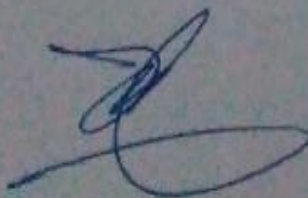
Wahyu Utomo
NIM 2017081106

Tesis ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mendapat gelar Magister Pendidikan Program Studi Manajemen Pendidikan
Tanggal 8 Oktober 2019

UST

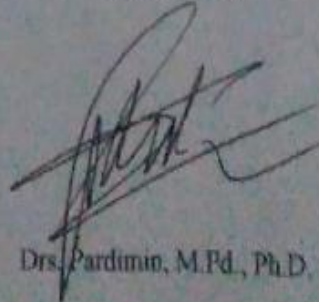
Menyetujui

Pembimbing I



Prof. Dr. Mulyoto, M.Pd

Pembimbing II



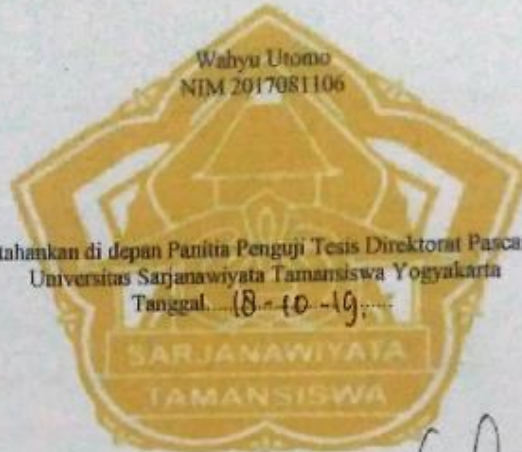
Drs. Pardimio, M.Pd., Ph.D.

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, SARANA DAN PRASARANA, DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA GURU DI SEKOLAH MENENGAH ATAS (SMA) SE KECAMATAN BOROBUDUR

Wahyu Utomo
NIM 2017081106

Dipertahankan di depan Panitia Penguji Tesis Direktorat Pascasarjana
Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa Yogyakarta
Tanggal: 18-10-19



PANITIA PENGUJI

Dr. Sunarto, M.Si
(Ketua Penguji)

Dr. Ag. Sri Purnami, M.Pd
(Sekretaris)

Prof. Dr. Mulyoto, M.Pd.
(Pembimbing I/Penguji I)

Drs. Pardimin, M.Pd., Ph.D
(Pembimbing II/Penguji II)

Yogyakarta,
Direktur Pascasarjana Pendidikan
Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa



Prof. Dr. Supriyoko '1.Pd.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : Wahyu Utomo
NIM : 2017081106
Program Studi : Manajemen Pendidikan
Perguruan Tinggi : Program Pascasarjana Pendidikan Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa
Alamat : Dalangan RT.03/RW.03, Sumogawe, Kecamatan Getasan, Kabupaten Semarang 50774.

Telah Menyusun Tesis Dengan Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Sarana Dan Prasarana, Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Guru Di Sekolah Menengah Atas (SMA) dan Se Kecamatan Borobudur.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa yang tertulis dalam Tesis ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, pendapat dan ringkasan serta temuan orang lain saya tulis dan saya jelaskan sumbernya berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan Program Pascasarjana Pendidikan dan Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa Yogyakarta

Yogyakarta,.....
Yang membuat pernyataan



Wahyu Utomo
NIM 201781106

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
DAFTAR ISI	v
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR	x
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Pembatasan Masalah	8
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian	9
F. Manfaat Penelitian	9

BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Kajian Teori	11
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah	11
2. Sarana dan Prasarana	16
3. Kompensasi	22
4. Kinerja Guru	27

B. Kajian Hasil-Hasil Penelitian yang Relevan	35
C. Kerangka Berpikir	39
D. Hipotesis Penelitian	42

BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian	43
B. Tempat dan Waktu Penelitian	43
1) Tabel Waktu Penelitian	43
C. Populasi & Sampel	43
1) Tabel Daftar Populasi	44
D. Variabel Penelitian	46
1) Tabel Sebaran Sampel Guru SMA Se Kecamatan Borobudur	46
E. Paradigma Penelitian	47
F. Teknik Pengumpulan Data	47
G. Instrumen Penelitian	47
1) Tabel Kisi-Kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala sekolah	48
2) Tabel Kisi-Kisi Instrumen Sarana dan Prasarana	49
3) Tabel Kisi-Kisi Instrumen Kompensasi	49
4) Tabel Kisi-Kisi Instrumen Kinerja Guru	50
H. Uji Coba Instrumen	50
1) Tabel Uji Validitas Instrumen	52
2) Tabel Rangkuman Hasil Uji Reliabilitas	54
I. Teknik Analisis Data	54
1. Uji Deskriptif	54
2. Uji Prasyarat	54
3. Uji Hipotesis	56

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Lokasi Penelitian	62
B. Deskripsi Variabel Penelitian	62

1. Kepemimpinan Kepala Sekolah	62
a) Tabel Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah	63
2. Sarana dan Prasarana	64
a) Tabel Distribusi Frekuensi Sarana Dan Prasarana	65
3. Kompensasi	66
a) Tabel Distribusi Frekuensi Kompensasi	67
4. Kinerja Guru	67
a) Tabel Distribusi Frekuensi Kinerja Guru	69
C. Hasil Uji Prasyarat Analisis Regresi	69
1. Uji Normalitas Data	69
a) Tabel Ringkasan Uji Normalitas Berdasarkan Tingkat Alpha	70
2. Uji Linearitas Data	71
a) Tabel Ringkasan Hasil Uji Linieritas	71
3. Uji Multikolinearitas	72
a) Tabel Hasil Uji Multikolinieritas	72
D. Uji Hipotesis	73
1. Pengujian Hipotesis 1	73
a) Tabel Hasil Uji F pada Analisis Regresi Linier Berganda	74
b) Tabel Hasil Koefisien Determinasi pada Analisis Regresi Linier	74
c) Tabel Bobot Sumbangan Variabel Bebas terhadap Variabel Terikat	75
2. Pengujian Hipotesis 2, 3, dan 4	76
a) Tabel Hasil Korelasi Parsial	76
E. Pembahasan	78

BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN

A. Kesimpulan	86
---------------------	----

B. Implikasi	86
C. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN	93

MOTTO

”Memiliki Pengetahuan dan Keterampilan,

Terlatih Baik dalam Tata Susila,

Ramah Tamah dalam Ucapan,

Itulah Berkah Utama”

(Mangala Sutta)

“Bermimpilah Setinggi Langit.

Jika Engkau Jatuh, Engkau Akan Jatuh Di Antara Bintang-bintang”

(Ir. Soekarno)

“Dimana Ada Kemauan, Pasti Ada Jalan”

(Penulis)

PERSEMBAHAN

TESIS INI KU PERSEMBAHKAN UNTUK:

- 1. Kedua orangtuaku, Mujiyono dan Saminten yang senantiasa mencurahkan kasih sayang, doa yang tulus, selalu memberi motivasi, semangat, serta mengajarkanku banyak hal, sehingga dapat berhasil dalam studi.*
- 2. Istri dan anakku tercinta yang tidak pernah berhenti menyemangati dan mendoakanku.*
- 3. YM. Bhante Sri Pannavaro Mahathera, sebagai atasan sekaligus guru yang hebat untukku.*
- 4. Almamater tercinta Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa Yogyakarta.*

KATA PENGANTAR

Salam dan bahagia.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan kebajikan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Adapun maksud dari penyusunan tesis ini adalah untuk memeneuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan dalam bidang Manajemen Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa Yogyakarta. Disadari selama penyusunan tesis ini penulis mengalami banyak kendala, namun berkat bantuan, dorongan, bimbingan, dan kerjasama dari berbagai pihak, akhirnya segala kendala tersebut dapat teratasi. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dalam kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Supriyoko, M.Pd., Direktur PPS Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa yang telah memberikan ijin penulis untuk melakukan penelitian.
2. Drs. H. Pardimin, M.Pd., Ph.D., Rektor Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa; yang telah memberi ijin penelitian
3. Prof. Dr. Mulyoto, M.Pd., pembimbing I yang telah dengan sabar memberikan bimbingan.
4. Drs. H. Pardimin, M.Pd., Ph.D., pembimbing II, yang telah dengan sabar memberikan bimbingan.
5. Dr. Sunarto, M.Si., Ketua Tim Penguji Ujian Tesis Dosen Pascasarjana Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa.
6. Dr. Ag. Sri Purnami, M.Pd., dan Sekretaris Tim Penguji Ujian Tesis Dosen Pascasarjana Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa

7. Segenap dosen dan karyawan Tata Usaha Direktorat Pendidikan Pascasarjana Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.
8. YM. Bhante Sri Pannavaro Mahathera, Selaku Kepala Vihara Mendut yang telah berkenan menjadi donatur serta mengizinkan penulis untuk belajar kembali.
9. Waluyo, M.Pd, selaku donatur dan pendorong semangat bagi peneliti.
10. Komite, bapak dan ibu Guru, seluruh karyawan Sekolah Menengah Atas Se Kecamatan Borobudur, yang telah memberi dukungan kepada peneliti untuk mengambil data guna penyusunan tesis ini.
11. Ibu, bapak, anakku, dan istriku tercinta serta kerabat yang selalu memberi dukungan baik moril maupun materiil.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, walaupun demikian semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis dan para pembaca pada umumnya.

Salam.

Yogyakarta,.....November 2019

Penulis

ABSTRAK

Wahyu Utomo. 2019. *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Sarana dan Prasarana, dan Kompensasi terhadap Kinerja Guru di Sekolah Menengah Atas (SMA) Se Kecamatan Borobudur.* Pembimbing: Prof. Dr. Mulyoto, M.Pd., Drs. Pardimin, M.Pd., Ph.D.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah, sarana dan prasarana dan kompensasi terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Atas se Kecamatan Borobudur; (2) pengaruh kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Atas se Kecamatan Borobudur; (3) pengaruh sarana dan prasarana terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Atas se Kecamatan Borobudur; (4) pengaruh kompensasi terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Atas se Kecamatan Borobudur.

Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif menggunakan teknik cluster random sampling dengan populasi guru sekolah dasar sebanyak 100 dan sampel penelitian adalah 75 guru Sekolah Menengah Atas se-Kecamatan Borobudur, Magelang. Data dikumpulkan dengan menggunakan kuesioner yang telah diujicobakan terhadap 25 responden dan telah memenuhi syarat validitas dengan teknik korelasi product moment dan syarat reliabilitas dengan nilai alpha cronbach $> 0,60$. Teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif, korelasi parsial dan analisis regresi berganda, yang terlebih dahulu dilakukan uji normalitas, uji multikolinieritas dan uji linieritas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Terdapat pengaruh positif yang signifikan antara variabel kepemimpinan kepala sekolah, sarana dan prasarana dan kompensasi terhadap kinerja guru Sekolah Menengah Atas se-Kecamatan Borobudur, Magelang dengan nilai "F"-hitung yaitu 19,241 nilai signifikansi $0,000 < 0,05$; 2) Terdapat pengaruh negatif yang signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru sebesar -0.248 nilai signifikansi $0,035 < 0,05$; 3) Terdapat pengaruh positif yang signifikan sarana dan prasarana terhadap kinerja guru sebesar 0,267 nilai signifikansi $0,022 < 0,05$; 4) Terdapat pengaruh positif yang sangat signifikan kompensasi terhadap kinerja guru sebesar 0,550 nilai signifikansi $0,000 < 0,05$.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Kepala Sekolah, Sarana Dan Prasarana, Kompensasi, Kinerja Guru*

ABSTRACT

Wahyu Utomo. 2019. Effect of Principal Leadership, Facilities and Infrastructure, and Compensation on Teacher Performance in High Schools in Borobudur District. Mentor: Prof. Dr. Mulyoto, M.Pd., Drs. Pardimin, M.Pd., Ph.D.

This study have purpose to determine: (1) the influence of school principal leadership, facilities and infrastructure and compensation to the performance of high school teachers; (2) the influence of the principal's leadership on the performance of high school teachers; (3) the influence of facilities and infrastructure on high school teacher performance; (4) the effect of compensation on the performance of high school teachers.

The research method used was quantitative using cluster random sampling techniques with a population of 100 primary school teachers and the study sample was 75 high school teachers in the Borobudur District, Magelang. Data were collected using questionnaires that have been tested on 25 respondents and have met the validity requirements with product moment correlation techniques and reliability requirements with a Cronbach alpha value > 0.60. Data analysis techniques used descriptive analysis, partial correlation and multiple regression analysis, which were first tested for normality, multicollinearity and linearity tests.

The results showed that: 1) There was a significant positive influence between the leadership variables of school principals, facilities and infrastructure and compensation on the performance of high school teachers in Borobudur District, Magelang with a "F" "count" value of 19,241 significance value $0,000 < 0.05$; 2) There is a significant negative effect on the principal's leadership on teacher performance of -0.248 significance value $0.035 < 0.05$; 3) There is a significant positive effect of facilities and infrastructure on teacher performance of 0.267 significance value $0.022 < 0.05$; 4) There is a very significant positive effect of compensation on teacher performance by 0.550 significance value $0.000 < 0.05$.

Keywords: *School Principal's Leadership, Facilities And Infrastructure, Compensation, Teacher Performance*

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kisi-kisi Angket Penelitian	94
Lampiran 2. Angket Uji Coba	96
Lampiran 3. Data Uji Coba	107
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	111
Lampiran 5. Angket Penelitian	119
Lampiran 6. Data Penelitian	129
Lampiran 7. Uji Prasyarat	134
Lampiran 8. Uji Hipotesis	137
Lampiran 9. Ijin Penelitian	141